

Der Businessplan für eine Unternehmensnachfolge

| Ist-Zustand des Unternehmens bzw. in welchem Zustand befindet sich das Unternehmen? | Soll-Zustand des Unternehmens bzw. wie soll die Zukunft des Unternehmens aussehen? |
|---|---|
| <p>Die Idee Was war die ursprüngliche Geschäftsidee der Inhaberin bzw. des Inhabers? Welche Produkte bzw. Dienstleistungen werden derzeit angeboten? Welchen Nutzen stiftet das aktuelle Angebot? Was kostet das aktuelle Produkt bzw. die Dienstleistung?</p> | <p>Die Idee Was ist meine Geschäftsidee? Welche Produkte bzw. Dienstleistungen will ich zukünftig anbieten? Welchen Nutzen soll mein zukünftiges Angebot stiften? Was sollen meine Produkte bzw. Dienstleistungen kosten?</p> |
| <p>Der Markt Welche Kundinnen bzw. Kunden kaufen das derzeitige Angebot? Wie groß ist das Marktvolumen der derzeitigen Kundinnen bzw. Kunden? Wie wurden bislang neue Kundinnen bzw. Kunden gewonnen und bestehende Kundinnen bzw. Kunden gehalten? Wie groß ist das jetzige Absatzgebiet?</p> | <p>Der Markt Welche Kundinnen bzw. Kunden werden mein zukünftiges Angebot kaufen? Wie groß ist das Marktvolumen der zukünftigen Kundinnen bzw. Kunden? Wie werbe ich um neue Kundinnen bzw. Kunden und wie halte ich bestehende Kundinnen bzw. Kunden? Wird das Absatzgebiet durch die Übernahme vergrößert?</p> |
| <p>Die Konkurrenz Wer gehört zu den bestehenden Konkurrentinnen bzw. Konkurrenten? Zu welchem Preis bietet die Konkurrenz das bestehende Angebot an? Ist das bestehende Angebot derzeit preisgünstiger als das der Konkurrenz? Inwiefern unterscheidet sich das bestehende Angebot von dem der Konkurrenz?</p> | <p>Die Konkurrenz Werde ich durch mein neues Angebot neue Konkurrentinnen bzw. Konkurrenten bekommen? Was kostet mein zukünftiges Angebot bei der Konkurrenz? Kann ich einen günstigeren Preis anbieten als die Konkurrenz? Inwiefern unterscheidet sich mein Angebot von dem der Konkurrenz?</p> |
| <p>Das Personal Wie ist der Personalstamm gegenwärtig strukturiert? Wie viele Mitarbeiterinnen bzw. Mitarbeiter hat das Unternehmen?</p> | <p>Das Personal Wie muss der Personalstamm zukünftig strukturiert sein? Wie viel Personal werde ich zukünftig brauchen? Werden in den nächsten 12 Monaten Mitarbeiterinnen bzw. Mitarbeiter das Unternehmen verlassen bzw. neue hinzukommen?</p> |
| <p>Die Unternehmensausstattung Welche Infrastruktur ist vorhanden? Wie alt ist diese? In welchem Zustand ist die Infrastruktur?</p> | <p>Die Unternehmensausstattung Welche Infrastruktur werde ich brauchen? Welche zusätzliche Infrastruktur muss ich anschaffen? Muss die Infrastruktur überholt bzw. ausgetauscht werden?</p> |

| | |
|---|---|
| <p>Die Räumlichkeiten In welchem Zustand sind die Räumlichkeiten? Wie groß sind die Räumlichkeiten? Welchem Zweck dienen die Räumlichkeiten? Welche Miet- oder Pachtverträge bestehen?</p> | <p>Die Räumlichkeiten Müssen die Räumlichkeiten renoviert werden? Muss zu- oder umgebaut werden? Kann ich Miet- oder Pachtverträge übernehmen? Welche Miet- oder Pachtverträge benötige ich nicht?</p> |
| <p>Die Geschäftspartnerinnen bzw. Geschäftspartner Wie viele Personen sind derzeit an der Führung des Unternehmens beteiligt? Welche Lieferantinnen bzw. Lieferanten hat das Unternehmen? Welche Kooperationsverträge bestehen?</p> | <p>Die Geschäftspartnerinnen bzw. Geschäftspartner Werde ich das Unternehmen alleine oder mit einer Partnerin bzw. einem Partner übernehmen? Wie viele Personen sind zukünftig an der Führung des Unternehmens beteiligt? Welche Lieferantinnen bzw. Lieferanten benötige ich zukünftig? Welche Kooperationsverträge benötige ich zukünftig?</p> |
| <p>Die Rechtsform Welche Rechtsform hat das Unternehmen?</p> | <p>Die Rechtsform Werde ich die Rechtsform beibehalten? Wenn nicht, welche Rechtsform werde ich wählen?</p> |

Auch die Finanzierung ist im Businessplan zu bedenken:

- Wie hoch ist der Kaufpreis?
- Wie hoch ist der Investitionsbedarf?
- Welche Zahlungsweise wurde für den Kaufpreis vereinbart?
- Wie hoch ist mein Eigenkapital?
- Wie hoch ist der Umsatz?
- Welchen Kapitaldienst kann das Unternehmen leisten?
- Welche Fördermittel stehen mir zur Verfügung?